

Projektreferenz

AUF NEUEM AREAL IN EINE ERFOLGREICHE ZUKUNFT

The logo for ibowa, featuring a stylized 'i' composed of three vertical bars of increasing height, followed by the lowercase letters 'bowa' in a bold, sans-serif font.

STRATEGIEBERATUNG, FABRIKPLANUNG, EFFIZIENZSTEIGERUNG,
OPTIMIERUNG, SIMULTANEOUS ENGINEERING, RESTRUKTURIERUNG

AUF NEUEM AREAL IN EINE ERFOLGREICHE ZUKUNFT

Werksstruktur- und Fabrikplanung - Greenfield

- Erarbeitung eines Anforderungsprofils für die neue Fabrik
- Entwicklung alternativer Konzeptplanungen
- Detailplanung für die erste Bauphase in Form des Logistikzentrums

Das Unternehmen

Als Weltmarktführer für Zuckerrübevollernter entwickelt und vertreibt das mittelständische Maschinenbauunternehmen seit mehr als 50 Jahren komplexe Fahrzeuge und Anbaugeräte. Neben der Rodetechnik gehören Reinigungslander und Trägerfahrzeuge zum Produktportfolio. Eine Besonderheit ist die starke saisonale Auslastungsspitze. Der Absatz der Fahrzeuge verdichtet sich im Zeitraum Mai bis September. In der Nebensaison werden vorwiegend Baugruppen vormontiert und gepuffert. Trotz umfangreichem Zukauf von Komponenten ist die Fertigungstiefe enorm hoch. Einen wesentlichen Anteil an den Betriebsflächen machen die Bevorratungslogistik und die Montage aus.

Ausgangssituation und Zielsetzung

Die verfügbaren Flächenressourcen am Unternehmensstammsitz waren in Verbindung mit dem kontinuierlichen Wachstum zu klein geworden. Die Produktions- und Logistikprozesse waren entsprechend beeinträchtigt. In der Umgebung des Werkes mussten verschiedene dezentrale Standorte zur Abbildung der Vorratsbestände für Einzelteile und Baugruppen bewirtschaftet werden. Insbesondere die Ersatzteillogistik wurde in einer angemieteten Logistikhalle in 40 km Entfernung angeordnet werden. Um den Anforderungen in der langfristigen Unternehmensentwicklung gerecht zu werden, wurde in regionaler Nähe zum Stammsitz ein rund 140.000m² großes Gelände in einem neu erschlossenen Industriegebiet erworben. Im Rahmen einer langfristigen Verlagerungsszenarios ist die stufenweise Verlagerung der Unternehmensbestandteile vorgesehen. Mit Unterstützung der bowa-consulting war für das neue Areal eine optimale Werksentwicklungsplanung zu erarbeiten. Im ersten Umsetzungsschritt war das Logistikzentrum für die Bevorratung von Produktionskomponenten und Ersatzteilen ausführungsfähig zu planen.

Vorgehensweise und Leistungsumfang

Die Masterplanung für den Standort sieht umfangreiche Wachstumsreserven in der langfristigen Zukunft vor. Alle Unternehmensbestandteile, wie das Außengelände mit Teststrecken und LKW-Zufahrten sowie Flächen für Montage, Logistik und Verwaltung, waren in ihren bestehenden Ausprägungen zu beleuchten und unter Berücksichtigung von Optimierungspotenzialen und Wachstumsreserven in die Planung einzubeziehen.

- Erarbeitung von Anforderungsprofilen für alle Unternehmensbestandteile in Workshops mit den Führungskräften und dem Management
- Ableitung von Ideal-Layouts für die Logistik- und Produktionsfunktionen
- Ermittlung des Gesamtflächenbedarfes und der erforderlichen Infrastruktur
- Entwicklung alternativer Anordnungskonzepte auf dem neuen Grundstück innerhalb einer Werksstrukturplanung
- Identifizierung der Ziel-Variante durch Berücksichtigung aller kurz- und langfristigen Faktoren im Rahmen einer Nutzwert -Analyse
- Aufnahme aller Planungsgrundlage für die erste Baumaßnahmen in Form des Logistikzentrums
- Planung der optimalen Lagereinrichtungen und Logistikarbeitssysteme
- Unterstützung der Architekten und Fachplaner bei der Ausführungsplanung
- Übernahme der Ausschreibung und Angebotseinholung für die Logistikeinrichtungen
- Unterstützung des Kunden bei der Angebotsprüfung und Lieferantenauswahl
- Projektmanagement und Koordination sämtlicher Installationsmaßnahmen durch die Lieferanten der Logistikeinrichtungen
- Unterstützung des Kunden bei der Umzugsvorbereitung und der entsprechenden Ressourcen- und Maßnahmenplanung

Fazit

Durch eine vollumfängliche Bewertung aller in Frage kommender Erschließungs- und Nutzungsmöglichkeiten des neuen Firmengeländes konnte eine langfristig optimale Lösung im Rahmen der Werksstrukturplanung entwickelt werden. Mit Unterstützung der bowaconsulting ergab sich ein optimales Zusammenspiel zwischen Kunden, Berater und Bauunternehmen. Das Ergebnis in Form des rund 9.500m² großen Logistikzentrums wurde nach einer etwa 6 Monaten Planungsphase im Jahr 2018 erfolgreich in Betrieb genommen.

Weitere Informationen zu diesem Projekt erläutern wir Ihnen bei Interesse gerne im persönlichen Dialog! Kontaktieren Sie uns dazu gerne!

Gedacht. Gemacht!

The logo for bowa, featuring a stylized icon of three vertical bars of increasing height to the left of the word "bowa" in a bold, lowercase sans-serif font.

info@bowa.biz
www.bowa.biz

bowa-consulting GbR
Burgstraße 22
D-51491 Overath
Tel.: +49 2204 968989-3
Fax: +49 2204 968989-7

bowa-consulting GmbH
Lobbericher Straße 71
D-47929 Grefrath
Tel.: +49 2158 91 61-0
Fax: +49 2158 91 61-20